

جمعية يبصرون للعيون
بمكة المكرمة



بسم الله الرحمن الرحيم

الخطة الاستراتيجية لجمعية يبصرون للعيون

٢٠٢٣

جمعية يبصرون للعيون بمكة المكرمة



الفهرس

رقم الصفحة	الموضوع
٣	كلمة رئيس مجلس الأدارة
٤	نبذة عن الجمعية
٥	الهيكل التنظيمي
٦-١٠	منهجية الخطة الاستراتيجية
١١	الخطة الاستراتيجية
١٥-١٣	الرؤية والرسالة والقيم
١٧-١٦	المحاور والاهداف الاستراتيجية
١٨	الخاتمة

كلمة رئيس مجلس الإدارة :

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على اشرف الانبياء والمرسلين

نبينا محمد وعلى آله وصحبة اجمعين وبعد:

. أن نكون الجمعية الصحية الخيرية الرائدة لخدمة مرضى العيون بالمملكة
نقدم خدمة متميزه في طب العيون نصل إلى المستفيدين قبل أن يصل اليين

ونسال الله سبحانه التوفيق لكل خير..

كلمة رئيس مجلس الإدارة

محمد جابر حكمي

تأسست جمعية يبصرون للعيون بمكة المكرمة

بموجب القرار ٠٥٠٦٦ وتاريخ ١٣/٠٥/١٤٤٤ هـ

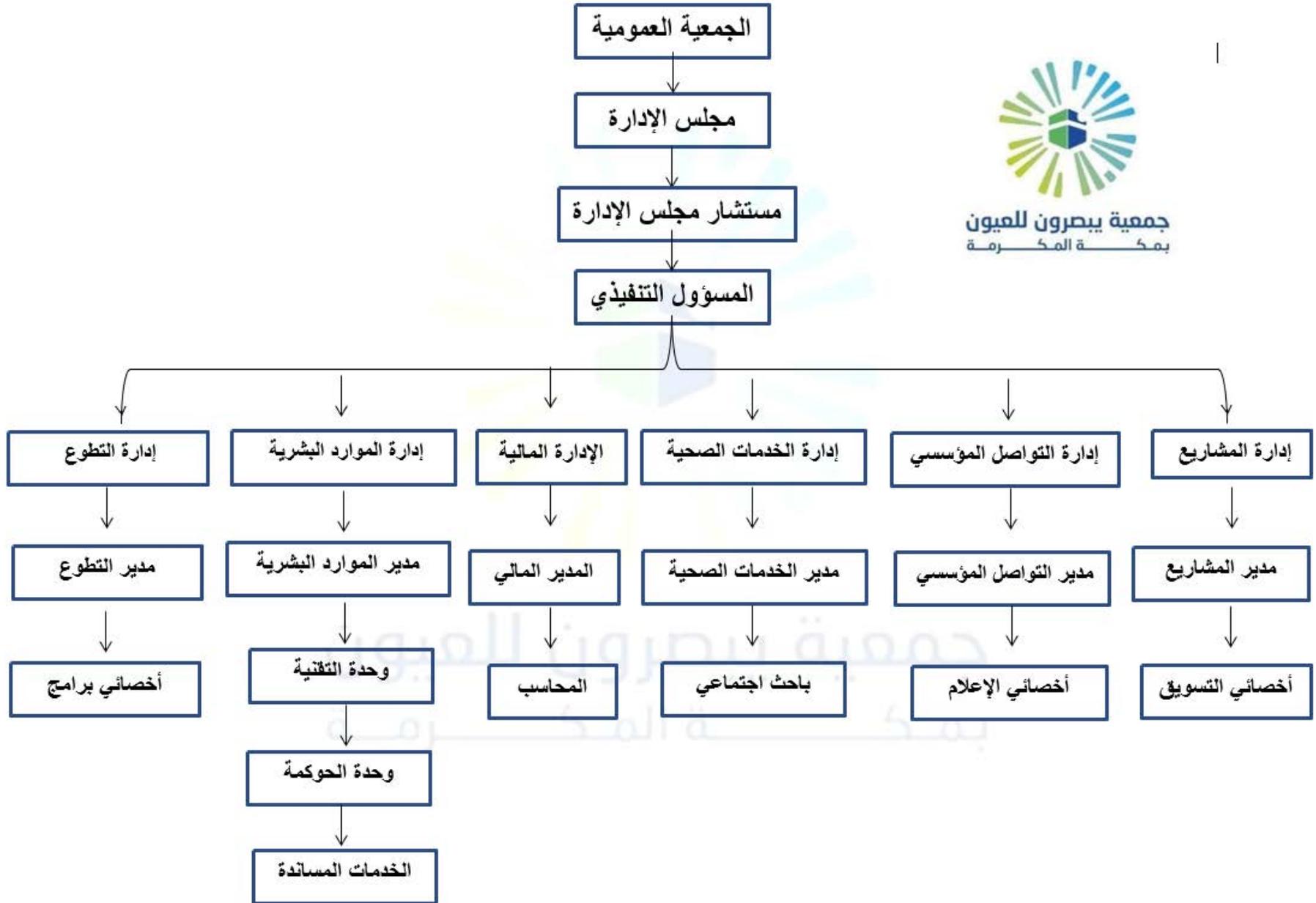
(بترخيص رقم ٠٥٠٦٦)

وذلك بناءً على نظام الجمعيات والمؤسسات الأهلية الصادر بالمرسوم الملكي رقم (م/٨) وتاريخ (١٤٣٧/٠٢/١٩ هـ

. وهي إحدى الجمعيات التابعة للمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي التي تسعى في مساعدة المرضى والمحتاجين لجميع فئات المجتمع



جمعية يبصرون للعيون
بمكـة المكـرمة



منهجية الخطة الاستراتيجية

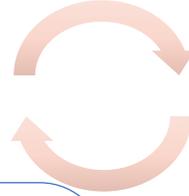
مصادر التحليل البيئي	طرق التحليل البيئي	الفئات المشاركة	
<ul style="list-style-type: none">• وثائق• الاستبيانات• المقابلات• ورش العمل• التقارير الدورية• الخطط السابقة للجمعية• خطة الجمعية الاستراتيجية	<ul style="list-style-type: none">• التحليل الرباعي• تحليل البيئة الخارجية	<ul style="list-style-type: none">• اعضاء مجلس الإدارة• الإدارة التنفيذية• المستفيدين• الداعمين• الموظفين• اصحاب المصلحة	<ul style="list-style-type: none">- اعداد مقترح مشروع الخطة الاستراتيجية- تكوين فريق عمل برئاسة رئيس مجلس الإدارة- دراسة الوضع الحالي والتحليل البيئيصياغة الرؤية والرسالة والقيم- تحديد الاستراتيجيات والأهداف والمشاريع- تحديد الجهات المسؤولة عن تنفيذ المشاريع- تحديد مؤشرات الأداء والية المتابعة للمشاريع- اعداد النموذج المالي للمشاريع- المراجعة الشاملة لمكونات الخطة وقرارها

- شح الموارد المالية
- قلة عدد الموظفين
- تسرب عدد الداعمين
- زيادة عدد الاسر والمستفيدين لاكثر من ٧٠٠ اسرة
- صعوبة في الحصول على دعم
- وجود جمعيات اخرى
- عدم امكانية الجمعية من الاستفادة من التكنولوجيا في موجهة التغيرات التقنية والاجتماعي

التحديات

- وجود مجلس إدارة فعال واصحاب خبرة
- توفر مبنى ملك مقر للجمعية
- وجود ارض وقف للجمعية
- توفر راس المال العنصر البشري والموارد البشرية من المتطوعين
- وجود مبنى روضة تابع للجمعية
- وجود مركز تدريب تابع للجمعية
- وجود نقلات تابعة للجمعية
- وجود برنامج نقلي (سند خير)
- كم هائل من اعضاء الجمعية العمومية والله الحمد والمنة

نقاط القوة



نقاط للتحسين

- تفعيل برنامج سند الهخير وتقليص الأوراق المطبوعة
- تدريب الموظفين من خلال المركز واكسابهم المهارات اللازمة
- التسويق لبرامج وانشطة الجمعية من خلال رفع عدد المشاهدات والمتابعين في مواقع التواصل الاجتماعي او من خلال رسائل SMS ..
- اعداد لائحة جديدة للمستفيدين تيسر وصول المحتاج الحقيقي
- استقطاب اكبر عدد من المتطوعين والمحافظة عليهم
- تفعيل العلاقات العامة والاعلام والتسويق في ابراز وتوثيق جهود اعمال الجمعية وايضا التواصل مع الداعمين والمانحين
- توزيع المهام وفق الوصف الوظيفي المعتمد في الخطة الاستراتيجية
- وضع برامج جيدة تفيد المستفيدين

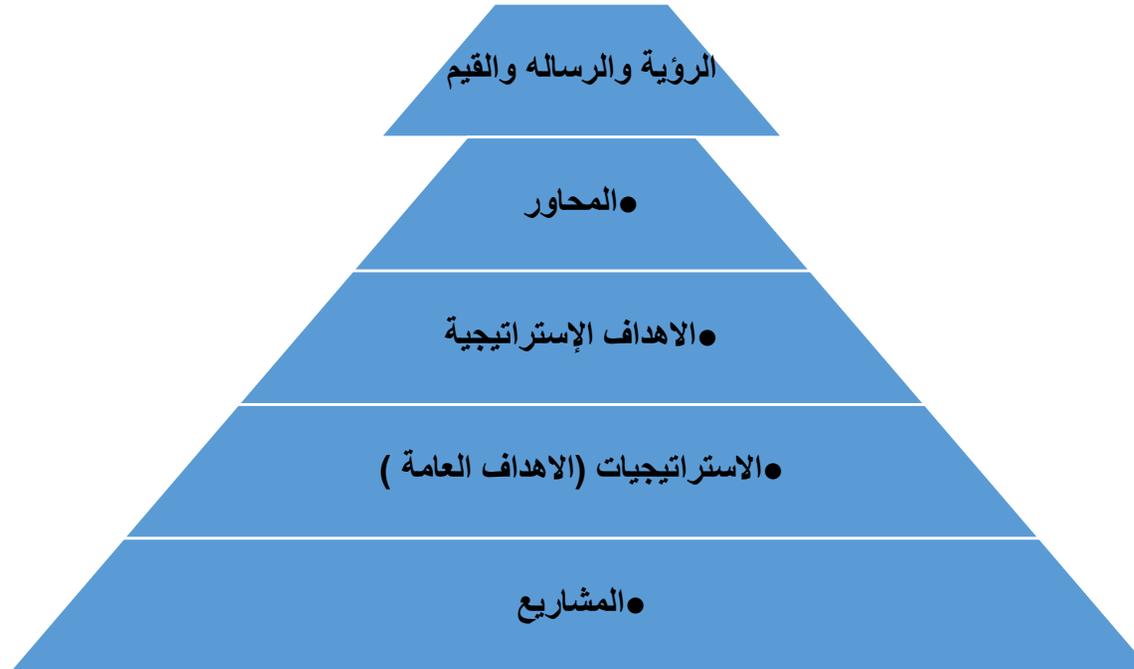
الفرص

- الإعلان عن الوقف
- وجود مبادرة من ارامكو لإنشاء مصنع التمور
- توفر رجال اعمال ومؤسسات خيرية داعمة
- دعم الدولة لبعض البرامج والانشطة والمشاريع
- الطلب المتزايد من افراد المجتمع على التعليم والتدريب
- إمكانية عمل اتفاقيات وشراكات مع جهات اخرى

مقدمة الخطة الاستراتيجية

مشروع يركز على إعادة صياغة الإستراتيجية الخاصة بالجمعية ووضع خطة إستراتيجية لمدة خمس سنوات لتكون خطة شاملة و تتسم بالوضوح لأعمال الجمعية حالياً وبما يواكب المرحلة التطويرية التي تعمل عليها حيث أن دور الجمعية لم يعد قاصراً على تقديم الخدمات ، وإنما توسع إلى التوعية وكسب التأييد في القضايا التنموية التي تخص القطاع الخيري .

وليوضح ويبرز دور الجمعية المستقبلي في القطاع الخيري بالإضافة إلى تعزيز المشاركة البناءة والفعالة مع الجهات ذات العلاقة مع الجمعية ومراكزها في عملية التخطيط الإستراتيجي خاصة وأن خبرات الجمعية جعلت عملها يتسم بثقافة مؤسسية من ناحية تشجيع المبادرات ورفع الوعي وتطوير الأفراد ومواكبة التغييرات المجتمعية وتنظيم البرامج على أساسها .



الرسالة والرؤية

الرؤية الرئيسية « الرسالة والرؤية

رؤيه الجمعية :

أن نكون الجمعية الصحيه الخيرية الرائدة لخدمة مرضى العيون بالمملكة .

رسالة الجمعية :

نقدم خدمة متميزه في طب العيون نصل إلى المستفيدين قبل أن يصل الينا .

اهداف الجمعية

الرئيسية « اهداف الجمعية

تهدف الجمعية إلى تحقيق الآتي:

- 1 - مساعدة المرضى المستفيدين بتقديم الخدمات الطبية الأولية لهم عن طريق متخصصين.
- 2 - دعم المرضى المستفيدين للعلاج وتأمين الدواء والفحوصات والأجهزة الطبية لهم.
- 3 - تقديم الاستشارات الطبية في مجال تخصص الجمعية.
- 4 - التوعية الصحية للمرضى المستفيدين قبل وبعد العلاج.

الأهداف الاستراتيجية:

- الهدف الاستراتيجي الأول** / تنمية الموارد المالية وبناء او شراء اوقاف وعمل شراكات فعالة.
- الهدف الاستراتيجي الثاني** / تطوير الاستراتيجية والأنظمة الإدارية والتقنية والبحثية.
- الهدف الاستراتيجي الثالث** / نشر اعمال الجمعية في الاعلام من خلال الدعاية والتسويق الفعال.
- الهدف الاستراتيجي الرابع** / بناء فريق العمل وتحفيزه وتطوير التنسيق والتواصل بين افراده.

القيم السامية والاساسية

- الاحسان :الاتقان والمساعدة وحسن الخلق في التعامل
- الانتماء :الانتساب والولاء حبا وفكرا للوطن والجمعية
- المسؤولية : الالتزام الشخصي بإداء العمل المنوط به طبقا لما هو محدد
- الجودة : السعي لتحقيق اعلى معايير الجودة للوصول الى التميز والريادة المنشودة
- الإستدامة :المحافظة على استمرارية المكتسبات المؤسساتية والاقتصادية والبيئية

الاهداف الاستراتيجية

- تحقيق الاستدامة المالية للجمعية
- انجاح المشاريع والانشطة الخيرية
- تدريب المستفيدين وتأهيلهم وتمكينهم من سوق العمل
- تقديم العون والمساعدة النقدية و العينية لجميع فئات المحتاجين من ايتام وارانمل ومطلقات وعوانس وفقراء واسر السجناء وذوي الاحتياجات الخاصة والمساكين وتقديم الرعاية لهم
- مساعدة وتشجيع الشباب على الزواج
- البناء المؤسسي

محاور الخطة الاستراتيجية

- الادارة والقيادة
- البنية التحتية
- المسؤولية الاجتماعية
- التمويل والاستثمار

الخاتمة

في ختام الخطة الاستراتيجية، نؤكد على أهمية الأهداف التي نسعى لتحقيقها والمبادئ التي اعتمدها لضمان تحقيق رؤية ورسالة الجمعية بفعالية. تعتمد الخطة على تحليل شامل للوضع الحالي، وتحديد الأولويات الرئيسية، وتطوير مبادرات تسهم في النمو المستدام وتلبية احتياجات المستفيدين والمجتمع. كما تركز على تعزيز الابتكار وبناء الشراكات الفاعلة لتعزيز الأثر الإيجابي.

=

إن نجاح الخطة يعتمد على التزام جميع الأطراف المعنية وتضافر جهودها لتنفيذ المبادرات المتفق عليها. كما يتطلب منّا المراجعة الدورية للأداء وتقييم النتائج لضمان تحقيق الأهداف وتحسين مسار العمل المستمر. معاً، نسير بخطوات ثابتة نحو تحقيق تطلعاتنا وترك بصمة إيجابية تسهم في تطوير المجتمع ورفاهيته.