



جمعية يبصرون للعيون  
بمكة المكرمة

المملكة العربية السعودية  
المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي  
جمعية يبصرون للعيون بمكة المكرمة  
ترخيص رقم: 5066

الرقم:  
التاريخ:  
الموافق:  
المرفقات:

## مقدمة

تهدف هذه اللائحة بالأساس إلى ضبط ما يتعلق بالصلاحيات الإدارية والمالية والاتصالات الإدارية الأفقية والرأسية بين موظفي الجمعية.

**تم تقسيم الصلاحيات إلى المستويات التالية: يُعد / يوصي / يوافق / يعتمد / ينفذ**

ورتبت هذه الصلاحيات على التوالي حسب أولوية كل صلاحية وفعاليتها، وفيما يلي شرح مبسط عن كل مصطلح من الصلاحيات المبينة

### يُعد

يقوم صاحب هذه الصلاحية بإعداد الوثائق والمستندات والأوراق المطلوبة والبحوث إن لزم الأمر وذلك بناء على طلب الموظف الذي يقوم بالتوصية.

### يوصي

يقوم صاحب هذه الصلاحية برفع توصيته وإبداء رأيه في الموضوع المطروح بناء على حاجة القسم، ويقوم برفع هذه التوصية إلى الموظف الأعلى منه رتبة.

### يوافق

يقوم صاحب هذه الصلاحية بالموافقة أو عدمها على الطلب المرفوع إليه والمرفق بالتوصيات وجميع الأوراق والمستندات اللازمة وذلك بعد مراجعته والتدقيق عليه إن لزم الأمر.

### يعتمد

صاحب هذه الصلاحية هو أعلى المراتب في عملية اتخاذ القرار بالنسبة للموضوع المطروح، بعد التأكد من استيفاء كافة الإجراءات اللازمة.

### ينفذ

صاحب هذه الصلاحية هو الشخص المعني بتنفيذ القرار حسب ما هو موجود في لائحة السياسات والإجراءات الخاصة بالجمعية.



جمعية يبصرون للعيون  
بمكة المكرمة

الرقم:  
التاريخ:  
الموافق:  
المرفقات:

المملكة العربية السعودية  
المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي  
جمعية يبصرون للعيون بمكة المكرمة  
ترخيص رقم: 5066

## الخطط والتقارير

ينفذ	يعتمد	يوافق	يوصي	يعد	
جميع الأقسام	مجلس الإدارة	اللجنة التنفيذية	المدير التنفيذي	أقسام الجمعية	الخطط السنوية التشغيلية
جميع الأقسام	مجلس الإدارة	اللجنة التنفيذية	المدير التنفيذي	أقسام الجمعية	الموازنة التقديرية والتدفقات النقدية
المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	اللجنة التنفيذية	المدير التنفيذي	مشرف الخدمات	التقرير المالي الربع سنوي
المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	اللجنة التنفيذية	المدير التنفيذي	مشرف الخدمات	الميزانية والحسابات الختامية بالجمعية
المدير التنفيذي	الجمعية العمومية	مجلس الإدارة	اللجنة التنفيذية	المدير التنفيذي	التقرير السنوي العام

## اعتماد تعديل اللوائح والنظم الداخلية

المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	اللجنة التنفيذية	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي	إقرار وتعديل النظام واللوائح الأساسية
أقسام الجمعية	مجلس الإدارة	اللجنة التنفيذية	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي	إقرار وتعديل الهيكل التنظيمي
أقسام الجمعية	مجلس الإدارة	اللجنة التنفيذية	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي	تعديل اللوائح الإدارية
أقسام الجمعية	مجلس الإدارة	اللجنة التنفيذية	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي	تعديل إجراءات العمل



الرقم:  
التاريخ:  
الموافق:  
المرفقات:

جمعية يبصرون للعيون  
بمكة المكرمة

المملكة العربية السعودية  
المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي  
جمعية يبصرون للعيون بمكة المكرمة  
ترخيص رقم: 5066

المحاسب	مجلس الإدارة	المشرف المالي	المدير التنفيذي	المحاسب	فتح وإلغاء حساب في دليل الحسابات
---------	--------------	---------------	-----------------	---------	-------------------------------------

## فتح الحسابات المصرفية وتحريكها والتوقيع على الشيكات

ينفذ	يعتمد	يوافق	يوصي	يعد	
المحاسب	اللجنة التنفيذية	المشرف المالي	المدير التنفيذي	المحاسب	فتح حساب مصرفي وإرسال نماذج التوقيع وإقبال الحساب
المدير التنفيذي	المشرف المالي		المدير التنفيذي	المحاسب	التوقيع على مسيرات الرواتب
مشرف الخدمات	المشرف المالي (توقيع أول) مع رئيس مجلس الإدارة أو نائبه (توقيع ثاني)		المدير التنفيذي	مشرف الخدمات	التوقيع على الشيكات والحوالات البنكية
المحاسب	مجلس الإدارة	اللجنة التنفيذية	المدير التنفيذي	مشرف الخدمات	تحريك الأموال من حساب مصرفي لآخر

## العقود والاتفاقيات

المدير التنفيذي	المشرف المالي		المدير التنفيذي	مشرف القسم	توقيع الاتفاقيات التي تتضمن التزامات مالية أقل من ١٠,٠٠٠ ريال
المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية		المشرف المالي	المدير التنفيذي	توقيع الاتفاقيات التي تتضمن التزامات مالية أقل من ١٠٠,٠٠٠ ريال
المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	اللجنة التنفيذية	المشرف المالي	المدير التنفيذي	توقيع الاتفاقيات التي تتضمن التزامات مالية أكثر من ١٠٠,٠٠٠ ريال



جمعية يبصرون للعيون  
بمكة المكرمة

الرقم:  
التاريخ:  
الموافق:  
المرفقات:

المملكة العربية السعودية  
المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي  
جمعية يبصرون للعيون بمكة المكرمة  
ترخيص رقم: 5066

## تعيين المراجع الداخلي والتسويات المالية والجرد

ينفذ	يعتمد	يوافق	يوصي	يعد	
المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	اللجنة التنفيذية	المشرف المالي	المدير التنفيذي	اقتراح التعاقد مع المراجع الداخلي واعتماده
المحاسب	مجلس الإدارة	اللجنة التنفيذية	المشرف المالي	المدير التنفيذي	وضع احتياطي مالي لتجنب المخاطر
المحاسب	مجلس الإدارة	المشرف المالي	المدير التنفيذي	المحاسب	تسوية عجز (فائض) في جرد الصندوق
المحاسب	مجلس الإدارة	المشرف المالي	المدير التنفيذي	المحاسب	إعدام حقوق مالية مشكوك في تحصيلها
مشرف الخدمات	اللجنة التنفيذية	المشرف المالي	المدير التنفيذي	مشرف الخدمات	الجرد السنوي للأصول

## الصرف على البرامج والخدمات وقبول ورفض الجمعيات والمستفيدين

المشرف المعني	المشرف المالي	المدير التنفيذي	مشرف الخدمات	مشرف القسم	الصرف من البنود المعتمدة
مشرف برنامج الرعاية	مجلس الإدارة	اللجنة التنفيذية	المدير التنفيذي	مشرف برنامج الرعاية	قبول جمعية في خدمات الجمعية
اخصائي برنامج الرعاية	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي	مشرف برنامج الرعاية	اخصائي برنامج الرعاية	قبول أو رفض مستفيد



الرقم:  
التاريخ:  
الموافق:  
المرفقات:

جمعية يبصرون للعيون  
بمكة المكرمة

المملكة العربية السعودية  
المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي  
جمعية يبصرون للعيون بمكة المكرمة  
ترخيص رقم: 5066

## تعزيز البنود وإجراء المناقلات وقبول الهبات

ينفذ	يعتمد	يوافق	يوصي	يعد	
المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	المشرف المالي	المدير التنفيذي	مشرف القسم	اعتماد بند جديد في الموازنة
المحاسب	اللجنة التنفيذية	المشرف المالي	المدير التنفيذي	المحاسب	إجراء المناقلات بين بنود الموازنة المعتمدة
المدير التنفيذي	مجلس الإدارة		اللجنة التنفيذية	المدير التنفيذي	قبول الهبات والوصايا والأوقاف التي تتفق وأهداف الجمعية

## اعتماد الإجازات وتحديد أوقات الدوام والعطل الرسمية

الموظف المعني	المدير التنفيذي	مشرف القسم	مشرف القسم	الموظف المعني	اعتماد الإجازات للموظفين
المدير التنفيذي	رئيس مجلس الإدارة أو من ينيبه		المدير التنفيذي		اعتماد إجازة المدير التنفيذي
الموظفون	المدير التنفيذي		مشرف القسم		تعديل أوقات الدوام
المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية		المدير التنفيذي	مشرف الخدمات	اعتماد العطل الرسمية



الرقم:  
التاريخ:  
الموافق:  
المرفقات:

جمعية يبصرون للعيون  
بمكة المكرمة

المملكة العربية السعودية  
المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي  
جمعية يبصرون للعيون بمكة المكرمة  
ترخيص رقم: 5066

## الترقيات والعلاوات والحوافز

ينفذ	يعتمد	يوافق	يوصي	يعد	
المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	اللجنة التنفيذية	المدير التنفيذي	الموظفون	
	مجلس الإدارة		اللجنة التنفيذية	المدير التنفيذي	

## التعيين والاستغناء عن خدمات موظف

الموظفون	مشرف القسم	مشرف القسم	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	السكرتير التنفيذي
مشرفو الأقسام	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	المدير التنفيذي
المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة	السكرتير التنفيذي		

## العمل الإضافي والانتداب

الموظفون	الموظف المعني	مشرف القسم	المدير التنفيذي	الموظف المعني	
مشرفو الأقسام	مشرف القسم	مشرف القسم	المدير التنفيذي	مشرف القسم	
المدير التنفيذي	المدير التنفيذي	رئيس مجلس الإدارة أو من ينيبه	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي	

## تقويم الأداء الوظيفي

الموظفون	السكرتير التنفيذي	مشرف القسم	المدير التنفيذي	المشرف المعني	
مشرفو الأقسام	السكرتير التنفيذي	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي	
المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي	